

CONCOURS EXTERNE COMMUN POUR LE RECRUTEMENT DANS LE PREMIER GRADE DE DIVERS CORPS DE FONCTIONNAIRES DE CATÉGORIE B

SESSION 2026

Épreuve écrite d'admissibilité n° 2 : questions à réponse courte

CORRIGÉ COMPTABILITÉ ET FINANCE – SUJET PRINCIPAL

Éléments de correction

Question 1 : Analyse du résultat comptable

1.1 Calculez le résultat d'exploitation et le résultat net de l'exercice 2024 à partir de l'annexe 1.

1.2 Commentez l'évolution du chiffre d'affaires et des principales charges entre 2023 et 2024.

1.3 Identifiez deux leviers permettant à Madame JONES d'améliorer la rentabilité de son activité.

- Calcul du résultat d'exploitation = produits – charges
 $= 289\,500 - 255\,100 = \mathbf{34\,400\text{€}}$
- Calcul du résultat financier = produits financiers – charges financières
 $= 220 - 1\,100 = \mathbf{-880\text{€}}$

Résultat courant avant impôt = résultat d'exploitation – résultat financier

$$= 34\,400 - 880 = \mathbf{33\,520\text{€}}$$

L'entreprise n'ayant pas mentionné d'impôt sur les sociétés, le résultat net 2024 s'élève à 33 520€.

Commentaire sur l'évolution du chiffre d'affaires et des charges entre 2023 et 2024 :

Le chiffre d'affaires passe de 248 000€ à 289 500€, soit une hausse de 16,7% en un an. Cette hausse est principalement due à la nouvelle gamme de produits végans et sans gluten.

Cette croissance est à nuancer car elle s'accompagne d'une hausse des charges. Ainsi, les achats de matières premières augmentent de 21%, notamment à cause du coût élevé des ingrédients spécifiques comme les beurres végétaux ou la farine de riz.

Les charges de personnels progressent de 8,6%, peut-être en raison d'une augmentation de l'activité ou du nombre d'heures supplémentaires.

Les charges externes et les amortissements augmentent respectivement de 7,6% et de 13,6% également, en lien avec l'utilisation accrue du matériel et l'inflation énergétique.

Leviers d'amélioration

Pour améliorer la rentabilité de son activité, Madame Jones pourrait :

- Optimiser ses achats et sa production en négociant les prix avec les producteurs locaux ou en mutualisant ses commandes via la Chambre des Métiers pour réduire les coûts des ingrédients.
- Travailler le développement commercial de son activité en valorisant sa gamme végétane et sans gluten sur les réseaux sociaux ou auprès de partenaires locaux (restaurants, hôtels). Une offre traiteur ou de commande en ligne pourrait aussi être étudiée afin d'augmenter le volume des ventes.

Question 2 : Suivi budgétaire

2.1 A l'aide du projet de budget prévisionnel 2025 (annexe 4) dégager les principaux déséquilibres budgétaires de l'entreprise.

2.2 Proposez deux mesures correctrices concrètes pour maintenir l'équilibre financier de l'entreprise.

Déséquilibres budgétaires de l'entreprise :

En se basant sur le budget prévisionnel 2025 (annexe 4), on constate les éléments suivants :

- Le chiffre d'affaires prévu augmente de 9%, soit 25 500€. Ce résultat est positif.
- Les achats augmentent de 5500€, les charges externes de 3200€ et la masse salariale de 8000€. On constate donc un risque de diminution du résultat prévisionnel, surtout si les ventes ne progressent pas et que les coûts ne sont pas mieux maîtrisés. La trésorerie pourrait être encore plus fragile si le surgélateur est financé par un emprunt.

Mesures correctrices proposées :

Pour éviter le déséquilibre budgétaire constaté précédemment, Madame Jones pourrait mettre en place un pilotage budgétaire régulier. Pour cela, il faudrait suivre mensuellement les dépenses et ajuster les prix de vente pour maintenir une marge brute tout en restant compétitif.

Une révision trimestrielle du budget pourrait également permettre d'éviter les dérives.

~~Question 3 : Gestion des immobilisations~~

~~En vous appuyant sur l'annexe 3 :~~

~~3.1 Déterminez le mode et la durée d'amortissement appliqués au four pâtissier ;~~

~~3.2 Calculez le montant total des amortissements cumulés au 31 décembre 2024 ;~~

~~3.3 Donnez la valeur nette comptable totale des immobilisations à cette date.~~

~~Le four pâtissier a été acquis le 1er janvier 2022 pour un montant de 18 000€. L'entreprise applique un amortissement linéaire sur une durée de 5 ans, soit une dotation annuelle de 3600€ ($18\,000 / 5 = 3600$).~~

Selon l'annexe 3, le montant total des amortissements cumulés au 31 décembre 2024 atteint 26 800€. Le calcul est le suivant : ~~10 800 (four) + 8 000 (chambre froide) + 7 200 (vitrine réfrigérée) + 800 (matériel informatique),~~ soit un total de ~~26 800€~~

~~La valeur nette comptable totale est calculée ainsi :~~

~~Valeur brute — amortissements cumulés = valeur nette comptable totale (18 000 + 12 000 + 7 200 + 2 400) — (10 800 + 8 000 + 7 200 + 800)~~

~~39 600 — 26 800 = 12 800€~~

~~La valeur nette comptable totale est de 12 800€.~~

Question 4 : Etude d'un projet d'investissement

A partir de l'annexe 5 :

4.1 Calculez le montant annuel de la dotation des amortissements pour le surgélateur envisagé ;

4.2 Analysez les conséquences de cet investissement sur la trésorerie et le résultat ;

4.3 Citez deux modes de financement adaptés à une entreprise artisanale.

Le surgélateur coûte 12 000€ HT. L'entreprise souhaite appliquer un amortissement linéaire sur 5 ans. $12\,000 / 5 = 2400€$

La dotation annuelle de l'amortissement pour le surgélateur atteindrait donc 2400 € par an.

L'investissement dans le surgélateur constitue une immobilisation. Par conséquent, il n'impacte pas immédiatement le résultat, sauf par l'amortissement de 2400€ par an.

L'impact sera immédiatement négatif sur la trésorerie si le surgélateur est réglé au comptant. En effet, cela représenterait une sortie de 12 000€ HT.

Il est à noter que la TVA à 20%, soit 2400 €, est récupérable. Cela réduit légèrement la charge nette à 9600€.

Pour permettre à Madame Jones d'investir dans le surgélateur tout en préservant la santé financière de son entreprise, elle peut opter pour un prêt bancaire à moyen terme, soit 3 à 5 ans. Si le taux est modéré, le prêt aidera à lisser les remboursements tout en gardant des finances saines.

Madame Jones peut choisir une deuxième option en décidant d'investir grâce à une location financière appelée aussi crédit-bail. Cette solution évite un décaissement immédiat. Elle permet aussi de renouveler le matériel plus facilement qu'en cas d'achat et d'inclure la maintenance dans le contrat de location.

Question 5 : Rédaction administrative

Rédigez un courrier administratif à l'attention de Madame JONES pour lui présenter :

- Les principaux constats issus de l'analyse que vous avez pu faire grâce aux questions précédentes,
- Vos recommandations de gestion pour l'exercice 2025.

Chambre des Métiers et de l'Artisanat de Mayenne Service
Gestion et Comptabilité

39 Quai André Pinson 53000
LAVAL

Mme Cassie JONES Pâtisserie
Sweetie Cassie 63 rue des
Confiseurs 53000 LAVAL

A Laval,

Le 17 mai 2024

Objet : Analyse financière et recommandations de gestion

Madame Jones,

À la suite de votre demande relative à l'analyse de la situation comptable de votre entreprise, j'ai examiné vos documents financiers pour l'exercice 2024 ainsi que votre projet d'investissement pour 2025.

L'exercice 2024 fait apparaître un résultat net de 33 520 €, en progression par rapport à l'année précédente.

Cette amélioration résulte principalement de la hausse du chiffre d'affaires liée au succès de votre gamme de pâtisseries véganes.

Cependant, la croissance des achats de matières premières et l'augmentation des coûts de l'énergie pèse sur la marge.

Les investissements réalisés maintiennent une structure d'exploitation saine mais exigent une gestion prudente.

Pour 2025, le budget prévisionnel montre un équilibre fragile. Je vous recommande :

- D'envisager le financement du surgélateur par crédit-bail afin de préserver votre trésorerie;
- De renégocier certains contrats fournisseurs pour contenir les coûts de matières premières;
- D'assurer un suivi mensuel de vos charges et ventes à l'aide d'un tableau de bord simple. Ces mesures permettront de sécuriser la rentabilité de votre entreprise tout en soutenant son développement.

Je reste à votre disposition pour compléter cet accompagnement. Veuillez

croire, Madame Jones, en l'assurance de ma considération.

Signature

Service comptabilité et finances – CMA Mayenne